

关于武汉长江计算科技有限公司 绿色供应链项目创建年度目标与实施方案

“绿色制造”是由国家工信部主导，为贯彻落实《中国制造 2025》、《绿色制造工程实施指南（2016-2020）年》，加快推进绿色制造而实施的一项重要工作。而绿色供应链是建立在绿色制造与供应链管理技术基础上现代管理模式，是“绿色制造”工作的重要组成部分。

绿色供应链综合运用制造技术、管理科学、信息技术和环境科学等方面的成果，使产业链中物料获取、加工、包装、仓储、运输、使用到报废处理的整个过程中，没有或极少产生废物和污染物的绿色可持续发展模式。

面对日趋严格的环境与资源约束，使绿色供应链显得越来越重要。发达国家的经验表明，解决生态与环境问题必须依靠全社会和各行各业广泛参与和投入，“为环境而设计”、“环境友好产业和产品”、“绿色制造”、“绿色回收”等都是近年来先进工业国家进行的卓有成效的实践。所以绿色供应链已成为未来的重要发展方向。

我公司关于绿色供应链项目创建年度目标与实施方案如下：



年份	绿色供应商管理目标	绿色生产目标	绿色销售与回收目标	绿色供应链信息系统建设目标	绿色信息披露目标	实施方案
2021 年	1. 建立供应商绩效评估和分类管理制度。 2. 启动供应商绿色评估工作，对公司前 50% 采购额对应的供应商进行评估，筛选出至少 10 家潜在绿色供应商。	1. 引入至少 1 项节能生产设备或技术，确保生产环节单位产品能耗降低 3%。 2. 制定绿色生产操作规范，覆盖生产流程的 60%，并组织生产部门员工进行培训，培训参与率达到 80%。	1. 制定绿色产品营销方案，明确绿色产品推广重点。 2. 建立产品回收渠道，与至少 1 家专业回收机构建立合作关系。	1. 完成绿色供应链信息系统的需求调研，形成详细的需求文档。 2. 搭建信息系统基础框架，完成系统硬件和软件环境的初步搭建。	1. 制定绿色信息披露制度框架，明确披露的基本内容和责任部门。 2. 在公司内部发布绿色信息披露计划，向员工宣传绿色信息披露的重要性。	1. 发布绿色供应链管理机构创建通知，明确绿色供应链创建的负责人、供应链的组织机构以及相关的职责和目标。 2. 针对绿色供应链上下游企业及下属部门，创建供应链目标、职责，组织供应链各个节点公司及部门的培训与协调会。
2022 年	1. 完善绿色供应商评估标准，将指标数量增加至 5 项以上，增加如环境绩效、资源能源消耗、有害物质限制使用等指标。 2. 对潜在绿色供应商进行实地考察，考察比例不低于 50%，并与供应商签订绿色环保协议。	1. 实施至少 1 项绿色生产技术改造项目，使单位产品能耗降低 5%。 2. 建立绿色生产监督机制，确保绿色生产操作规范执行率达到 90%。 3. 生产环节废弃物产生量减少 10%。	1. 制定绿色产品营销方案，明确绿色产品推广重点。 2. 建立产品回收体系。	1. 完成绿色供应链信息系统的核心功能开发，包括供应商信息管理等功能。 2. 建立信息系统内部测试机制，进行至少 3 轮测试，确保系统稳定运行。	1. 正式发布绿色信息披露制度，明确披露的时间、方式和渠道。 2. 在公司官网开设绿色信息披露专栏，首次发布年度绿色供应链发展报告。	1. 定期组织供应链上下游公司及部门培训与协调会。 2. 以相关绿色供应链的评价指标为依据，完善供应链管理文件，包括公司的发展战略，规划目标、上下游企业的协同、管理等。
2023 年	1. 对已合作绿色供应商进行年度绩效评估，评估覆盖率达到 100%，根据评估结果调整合作策略。	1. 全面推广绿色生产技术，绿色生产技术应用率达到 70%。 2. 单位产品综合能耗较上一年度降低 8%。 3. 实现生产过程污染物达标排放，排放总量减少 15%。	1. 开展绿色销售宣传活动，覆盖 80% 客户。 2. 优化产品回收流程，提高回收效率。	1. 实现绿色供应链信息系统与供应商、客户系统的部分数据对接，数据对接准确率达到 90%。 2. 优化系统功能，提高系统响应速度 30%。	1. 按照行业标准对绿色信息披露内容进行规范，披露内容的完整性和准确性达到 90%。 2. 参加至少 2 次行业绿色信息披露研讨会，学习先进经验。	1. 定期组织供应链上下游公司及部门培训与协调会。 2. 持续完善供应链管理文件，加强上下游企业协同管理。



	2. 筛选优化供应商名录、低风险供应商占比达 80%以上。				验。	1. 以相关绿色供应链评价指标为依据，全面完善供应链管理文件，包括公司的发展战略，规划目标、上下游企业的协同、管理等。 2. 定期组织相关公司及部门开展绿色供应链的培训。 3. 根据相关方申报绿色供应链的要求，组织开展绿色供应链的自评价。 4. 按照工信部绿色供应链申报的要求，组织开展绿色供应链的申报工作。
2024 年	1、推动绿色供应商参与公司的绿色供应链创新项目，参与企业不少于 3 家。	1. 持续优化绿色生产工艺，使单位产品生产成本降低 5%。 2. 建立绿色生产绩效评估体系，对生产部门的绿色生产绩效进行量化评估。 3. 生产环节废弃物资源化利用率达到 50%。	1.开展绿色销售宣传活动，覆盖 100%客户。 2. 优化产品回收流程，提高回收效率。	1. 完成绿色供应链信息系统的智能化升级，实现部分业务流程的自动化处理。	1. 发布绿色信息披露报告，提升公司绿色供应链影响力。 2. 建立绿色供应链培训与宣贯机制，积极与供应商、客户保持沟通联络，披露公司绿色供应链成效。	
2025 年	1. 绿色供应商占比稳定在 45% 以上。 2. 打造 5 家绿色供应商示范企业，分享绿色供应链管理经验。	1. 实现绿色生产全过程管理，生产过程碳排放强度降低。 2. 建立绿色生产技术创新平台，与科研机构合作开展至少 2 项绿色生产技术研发项目。	1. 绿色产品销售额占比达到 25%。 2. 建立绿色销售与回收激励机制，客户参与率达到 20%。	1. 实现绿色供应链信息系统对供应链全流程的实时监控，监控覆盖率达到 95%。 2. 运用大数据分析技术，为供应链决策提供至少 3 份有价值的分析报告。	1. 建立绿色信息披露动态更新机制，确保信息及时、准确。 2. 与投资者、客户等利益相关方开展绿色信息交流活动不少于 3 次。	1. 在绿色供应链领导小组的指导下，全面运营绿色供应链，并定期收集、汇总和分析绿色供应链创建的资源效益，环境效益和经济效益。 2. 总结绿色供应链创建的管理模式和经验，提出问题和应对措施。 3. 定期组织相关企业及部门开展绿色供应链培训。

2026 - 2028 年	1. 绿色供应商占比逐年提升，到 2028 年达到 60% 以上。 2. 引领行业绿色供应链管理标准的制定和推广，参与行业标准制定工作。	1. 持续创新绿色生产技术，绿色生产技术保持行业领先水平。 2. 生产过程实现近零排放，单位产品环境影响综合指数降低。	1. 绿色产品销售额持续增长，到 2026 年达到百亿以上。 2. 构建绿色销售与回收网络，实现产品回收率达到 30%。	1. 打造行业领先的绿色供应链信息系统平台。 2. 不断优化信息系统，确保系统运行稳定性达到 99.9% 以上。	1. 形成完善的绿色信息披露体系，成为行业绿色信息披露的标杆企业。 2. 积极参与绿色信息披露交流活动，提升公司在行业市场的绿色形象。	1. 在绿色供应链领导小组的指导下，全面运营绿色供应链。 2. 定期总结绿色供应链创建的管理模式和经验，提出问题和应对措施，并进行优化的相关制度及措施。 3. 定期组织相关企业及部门开展绿色供应链培训。
------------------	---	--	---	---	--	---

武汉长江计算科技有限公司

2021 年 5 月 23 日

4201191003969